

Grundläggande granskning år 2018 av hälso- och sjukvårdsnämnden

Återkommande underskott

I flera år har hälso- och sjukvårdsnämnden haft hög kostnadsutveckling och redovisat underskott. I sina budgetar har nämnden beslutat om olika åtgärder för att effektivisera och bromsa upp kostnadsutvecklingen. Åtgärderna har dock inte varit tillräckliga.

Inte heller för år 2018 hade nämnden hade en tillräcklig måluppfyllelse. Nämnden hade ett ekonomiskt underskott med -329 miljoner kronor vilket var en avvikelse med -7,3 procent. Nämnden har inte tidigare haft ett så stort underskott. Även för verksamhetsmålen var resultaten svaga

Otillräckliga åtgärder

I nämndens årsrapport saknas en analys om varför nämndens verksamheter år efter år redovisat stora ekonomiska underskott och vilka åtgärder som skulle krävas för att vända denna utveckling. Under året accepterade nämnden stora avvikelser utan att det fick några synbara konsekvenser. I granskningar de senaste åren har vi framfört att det behövs genomgripande förändringar för att nämnden ska klara sitt uppdrag från fullmäktige. Inte heller år 2018 agerade nämnden tillräckligt kraftfullt.

Otillräckliga system för styrning

Fördjupade granskningar under året visar att nämnden saknade tillräckliga metoder och system för att styra och kontrollera sitt ansvarsområde.

Behövs stora förändringar

Det behövs omfattande åtgärder för att nämnden ska klara av sitt uppdrag. Revisorerna rekommenderar nämnden att arbeta med följande områden:

- Utveckla analysen av varför nämndens verksamheter i flera år redovisat ekonomiskt underskott. Ta fram underlag som redogör för vilka åtgärder som är nödvändiga för att nämnden ska klara sin budget? Säkerställ att de åtgärder som nämnden beslutar om är tillräckliga.
- Om det är så att nämnden bedömer att den inte har förutsättningar att klara sitt uppdrag bör den vända sig till fullmäktige så att fullmäktige får möjlighet att ingripa.
- Säkerställ att nämnden har ett tillräckligt utvecklat tjänstemannastöd. Det behövs genomgripande förändringar i formerna för styrningen.
- Tydliggör vem som är förvaltningschef inför nämnden.
- Skärp kontrollen över att reglerna i kommunallagen om beslutsfattande följs.
- Säkerställ att det för nämndens ansvarsområde finns ett fungerande ledningssystem.
- Säkerställ högre kvalitet i arbetet med den interna kontrollen.
- Utveckla styrningen och uppföljningen av de uppdrag som fullmäktige lämnar till nämnden.

Rapport: "Grundläggande granskning år 2018 av hälso- och sjukvårdsnämnden". För ytterligare information kontakta Richard Norberg, tel. 090-785 7090. Den kompletta rapporten finns på landstingets hemsida www.regionvasterbotten.se men kan även beställas från landstingets revisionskontor.